

AZIENDA SANITARIA LOCALE AL

AVVISO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO DI STRUTTURA COMPLESSA DEL RUOLO SANITARIO – Direttore della Struttura Complessa Distretto di Alessandria e Valenza

1. CARATTERISTICHE DI CONTESTO E PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO

ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

	n°	%
COMUNI	31	
di cui pianura	19	61,3%
di cui collina	12	38,7%
di cui montagna	0	0,0%

POPOLAZIONE RESIDENTE

Fonte dati: BDDE Regione Piemonte

Fascia di età	TOTALE ASL AL			DISTRETTO ALESSANDRIA VALENZA		
	M	F	TOTALE	M	F	TOTALE
<1	1.533	1.430	2.963	606	544	1.150
1-4	6.841	6.299	13.140	2.515	2.310	4.825
5-14	17.921	17.036	34.957	6.459	6.149	12.608
15-24	18.392	17.488	35.880	6.539	6.189	12.728
25-44	52.818	52.179	104.997	18.979	18.987	37.966
45-64	65.775	66.690	132.465	22.372	23.158	45.530
65-74	26.098	29.174	55.272	8.604	10.113	18.717
oltre 75	24.664	39.735	64.399	7.994	13.153	21.147
TOTALE	214.042	230.031	444.073	74.068	80.603	154.671

ESENZIONI TICKET

	Esenti Patol. Croniche			Esenti Patol. Rare			Esenti Invalidità		
	casi	% Distretto su pop	% ASLAL su pop	casi	% Distretto su pop	% ASLAL su pop	casi	% Distretto su pop	% ASLAL su pop
0 anni	12	1,0%	1,4%	1	0,1%	0,2%	-	0,0%	0,0%
1 - 4 anni	89	1,8%	2,5%	20	0,4%	0,4%	16	0,3%	0,2%
5 - 14 anni	384	3,0%	3,1%	109	0,9%	1,0%	139	1,1%	1,0%
15 - 44 anni	3.715	7,3%	7,5%	357	0,7%	0,8%	809	1,6%	1,7%
45 - 64 anni	13.735	30,2%	29,6%	316	0,7%	0,7%	2.300	5,1%	5,0%
65 - 74 anni	11.278	60,3%	58,0%	117	0,6%	0,6%	1.718	9,2%	9,3%
75 anni e oltre	13.460	63,6%	60,6%	45	0,2%	0,2%	4.217	19,9%	21,9%
TOTALE	42.673	27,6%	27,5%	963	0,6%	0,7%	9.198	5,9%	6,4%

STRUTTURE SANITARIE TERRITORIALI

	n°
Strutture Ambulatoriali extraospedaliere	
a gestione diretta territoriale - distrettuale	3
private accreditate	5
Totale posti letto RSA accreditati/convenzionati (esclusi p.l. fuori ASL)	1.374
Totale posti in Centri Diurni per anziani accreditati/convenzionati	45
di cui Centri Diurni Integrati (CDI)	30
di cui Centri Diurni Alzheimer Integrati (CDAI)	15
Totale posti letto convenzionati per assistenza residenziale disabili (esclusi p.l. fuori ASL)	134
Totale posti in Centri Diurni per disabili convenzionati	145
Totale posti letto Hospice a gestione diretta	16

MEDICINA E PEDIATRIA DI BASE

	n°
Medici di Medicina Generale	110
di cui operanti in Medicina di Associazione	12
di cui operanti in Medicina di Rete	32
di cui operanti in Medicina di Gruppo	46
Pediatri di Libera Scelta	12
di cui operanti in Medicina di Associazione	7
di cui operanti in Medicina di Gruppo	0
Continuità Assistenziale – Guardia Medica (numero sedi)	4
CENTRI DI ASSISTENZA PRIMARIA (CAP)	1
CONSULTORI FAMILIARI	7
di cui Sedi Distrettuali	1
di cui Sedi Sub Distrettuali	6
FARMACIE	
Farmacie convenzionate	58
Dispensari farmaceutici	6
MEDICINA LEGALE (sedi)	2

DIPARTIMENTO DI PATOLOGIE DELLE DIPENDENZE

	n°
SER.D.	2
Centri Diurni per tossicodipendenti e alcolisti a gestione diretta	1

DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE

	n°
Centri di Salute Mentale	2
Centri Diurni	1
Servizi Psichiatri di Diagnosi e Cura	0
Comunità Protette a gestione diretta	0
Gruppi Appartamento	3
di cui gestione diretta	1
di cui gestione privata	2
Posti in convenzione per assistenza residenziale psichiatrica	49
di cui Comunità protetta di tipo A	29
di cui Comunità protetta di tipo B	20
di cui Comunità alloggio	20

INDICATORI ATTIVITA' DISTRETTUALE

	Anno 2015
Ass. farmaceutica - Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate (importo)	22.255.678
Ass. farmaceutica - Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica (DPC) (importo)	4.665.753
Ass. farmaceutica - Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica (distrib diretta) (importo)	12.376.616
Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza agli anziani livello 01 02 e SID (casi)	1.968
Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza programmata a domicilio (ADI) agli anziani - livello 03 e 04 (casi)	161
Guardia medica (Continuità Assistenziale) (visite)	21.424
Consultorio (prestazioni)	14.085
Ass. territoriale residenziale - Assistenza agli anziani (giornate)	201.390
Ass. territoriale residenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili (giornate)	48.438

TASSO OSPEDALIZZAZIONE

OSPEDALIZZAZIONE (RIC.ORD. + DH)	Distretto di Alessandria e Valenza
EROGATORE	A2015 (n°casi)
TOTALE	24.223
PIEMONTE	21.999
PRESIDI OSPEDALIERI ASL AL	2.240
<i>DI CUI OSPEDALE CASALE M.</i>	1.090
<i>DI CUI OSPEDALE TORTONA</i>	379
<i>DI CUI OSPEDALE NOVI L.</i>	601
<i>DI CUI OSPEDALE ACQUI T.</i>	127
<i>DI CUI OSPEDALE OVADA</i>	43
ALTRE ASL PIEMONTE	341
AZIENDE OSPEDALIERE	15.963
<i>DI CUI AZIENDA OSPEDALIERA AL</i>	15.583
ISTITUTI EX ART. 41 - 43	33
IRCCS - ISTITUTI A CARATTERE SCIENTIFICO	65
CASE DI CURA ASL AL	3.110
CASE DI CURA FUORI ASL AL	247
EXTRAREGIONE	2.224
TASSO OSPED. (POPOLAZIONE PESATA)	147,9

BUDGET DI SPESA ANNO 2016

Distretto Alessandria Valenza				
conto	Descrizione	Budget 2016 lordo extra LEA	di cui extra Lea (*)	Budget 2016 al netto EXTRA LEA
0310000119	PRODOTTI DIETETICI E NUTRIZIONE ENTERALE	458.494,53	-	458.494,53
0310000149	A CQUISTO BENI A SSIST.INTEGR.COMPRESA NEI LEA	997,55	-	997,55
0310000151	A CQ.BENI PER ASSISTENZA PROTESICA EX DM332/1999	1.093.960,57	-	1.093.960,57
0310000332	COSTO ASSIST.RESID.RIAB.FORNITA DA ALTRI SOGG.PUBB	198.064,30	-	198.064,30
0310000333	COSTO ALTRA ASS.RESID.ANZIANI E ALTRI DA SOGG.PUBB	2.278.463,46	-	2.278.463,46
0310000338	A SSIST.SEMIR.TERRIT.RIABILIT.DA ALTRI SOGG.REGION.	660.375,67	-	660.375,67
0310000339	A SSIST.SEMIRES.TERRIT.ANZIANI DA ALTRI SOGG.REGION	303.148,09	-	303.148,09
0310000387	CONS.SANITARIE E SOCIO SANIT.DA TERZI-AL.ENTI PUBBL	1.200.000,00	-	1.200.000,00
0310000416	ALTRA ASSISTENZA INTEGRATIVA PER TRASPORTO INFERMI	436.338,37	-	436.338,37
0310000424	RIMBORSI ASSISTITI ASSISTENZA SANITARIA	7.945,85	-	7.945,85
0310000462	A SSISTENZA RESIDENZIALE RIABILIT.DA SOGGETTI PRIV.	3.155.402,51	-	3.155.402,51
0310000464	A SSIST.SEMIRES.TERRIT.RIABILIT.DA SOGGETTI PRIV.	518.339,26	-	518.339,26
0310000509	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE A ASSISTENZA PROTESICA	788.736,57	-	788.736,57
0310000510	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE A SSISTEN.INTEGRATIVA	30.000,00	-	30.000,00
0310000511	CANONI NOLEGGIO ATTREZZ.ASS.INTEGR. EXTRA LEA	42.148,76	-	42.148,76
0310001801	A SSISTENZA INTEGRATIVA COMPRESA NEI LEA	334.535,11	-	334.535,11
0310001802	A SSISTENZA INTEGRATIVA NON COMPRESA NEI LEA	14.409,94	-	14.409,94
0310001803	A SSISTENZA PROTESICA EC DM 332/1999	560.000,00	-	560.000,00
0310001804	A CQ PREST ASS.RES.E SEMI PER ANZIANI	5.634.496,28	-	5.634.496,28
0310002107	EXTRA LEA RES.ANZIANI	32.367,89	32.367,89	-
	Totale scheda	17.748.224,72	32.367,89	17.715.856,83

**PROGRAMMAZIONE ANNO 2016
(PROGRAMMA ATTIVITA' TERRITORIALI)**

PARTE GENERALE

- piena attuazione del **nuovo assetto distrettuale** così come previsto dal Piano di Organizzazione dell'Atto Aziendale, recepito dalla Regione Piemonte con D.G.R. del 23.11.2015;
- azioni volte a garantire **flessibilità gestionale nelle sedi** principali di ogni territorio onde favorire una maggiore comunicazione con i rappresentanti istituzionali, con massima attenzione ai bisogni espressi da parte delle comunità locali;
- obiettivi distrettuali 2016 sui diversi livelli assistenziali previsti dall'allegato 2 che mirano da un lato ad una **omogeneizzazione** degli indicatori di attività e fabbisogno sulle aree territoriali oggetto di unificazione garantendo in linea di principio i livelli raggiunti sulle sedi distrettuali attuali, dall'altro ad un **tendenziale avvicinarsi al dato medio aziendale** (individuato quale *Obiettivo aziendale 2016*) per quelle aree territoriali oggi al di sotto di tali valori di offerta;
- **mantenimento dei punti di erogazione** di prestazioni e servizi distrettuali (ambulatori, punti prelievo, consultori, ...) presso le sedi attualmente presenti;
- **forte integrazione con le attività e le risorse dei Servizi Sociali** presenti sul territorio ai fini della pianificazione, coordinamento e verifica degli interventi ad alta integrazione socio-sanitaria, con possibile istituzione, nei modi e nelle forme che potranno essere

- successivamente definite, di uno specifico **Tavolo di Coordinamento** per la pianificazione e verifica delle attività e degli interventi nei settori a forte integrazione socio-sanitaria;
- previsione di una struttura di **Cardiologia Territoriale** con sede di riferimento presso il Distretto di Acqui Terme – Ovada, con operatività su tutto il territorio dell'ASL AL e funzione interdistrettuale; previsione di tre medici cardiologi (2+1 responsabile) disponibili per tale attività, unitamente alle necessarie figure infermieristiche, garantendo una concreta risposta al bisogno presente e offrendo un efficace strumento per **l'abbattimento delle liste d'attesa** particolarmente critiche per tale tipologia di prestazioni;
 - attivazione di strutture interdistrettuali di **Diabetologia** territoriale, con sede di riferimento presso il Distretto di Casale Monferrato (con operatività su tutto il territorio dell'ASL AL) e di **Vulnologia clinica**, con sede di riferimento presso il Distretto di Novi L. - Tortona (con operatività su tutto il territorio dell'ASL AL) per garantire una presenza il più possibile capillare ed efficace sul territorio distrettuale, in forte integrazione e sinergia con i servizi offerti dalla rete ospedaliera aziendale e di Area funzionale interaziendale;
 - per quanto riguarda la **Psicologia** è riconosciuto un ruolo importante a tale professione nella rete dei servizi distrettuali, al fine di assicurare una risposta concreta per le diverse aree di possibile intervento (**minori, disabilità, anziani, dipendenze, salute mentale**);
 - particolare attenzione assicurata, nell'ambito degli obiettivi e dei progetti del PAT per l'anno 2016, all'area delle **cure domiciliari** con specifici progetti mirati alla **continuità delle cure**, all'**integrazione ospedale-territorio**, allo sviluppo della figura dell'**infermiere di famiglia**, alla **medicina d'iniziativa**; tali interventi troveranno particolare sviluppo ed attenzione per le **patologie croniche** per le quali le azioni intraprese a livello di rete territoriale rappresentano lo strumento migliore in termini di efficacia ed economicità complessiva di sistema;
 - **integrazione tra i Medici di Medicina Generale ed i Medici Specialisti** sia dell'Azienda ASL AL che dell'Azienda Ospedaliera di Alessandria per assicurare la più compiuta presa in carico del paziente ed il miglioramento dei livelli di assistenza garantita attraverso la pianificazione dei percorsi di cura;
 - nuove forme organizzative dell'Assistenza primaria, nella configurazione di **Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) e di Unità Complesse di Cure Primarie (UCCP)** destinate a garantire l'erogazione dell'assistenza primaria in forma capillarmente diffusa su tutto il territorio attraverso la gestione collaborativa ed integrata per il paziente e nei suoi percorsi assistenziali (l'attivazione e lo sviluppo di tali forme organizzative avverrà secondo le indicazioni regionali e nazionali);
 - per quanto riguarda l'**assistenza psichiatrica**, la recente evoluzione normativa regionale, peraltro tutt'ora in atto, consentirà, al momento della sua piena definizione, di riorientare l'offerta sanitaria secondo gli indirizzi forniti;
 - specifici progetti sono previsti per l'area **SER.D.** con particolare attenzione alle nuove dipendenze (ludopatie), agli inserimenti lavorativi ed agli interventi legati alla "riduzione del danno".

PROGETTI SPECIFICI

1. APPROPRIATEZZA SPESA FARMACEUTICA: INCREMENTO USO FARMACI A BREVETTO SCADUTO
2. DEFINIZIONE DI UN MODELLO ORGANIZZATIVO SOCIO-ASSISTENZIALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE DEI MIGRANTI
3. REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI PROMOZIONE DELLA SALUTE FINALIZZATI ALL'ADOZIONE DI CORRETTI STILI DI VITA
4. INTERVENTI A CARATTERE LOCALE SU GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO (GAP)
5. ATTIVITÀ DI PROSSIMITÀ, DI RIDUZIONE DEL DANNO E DI PREVENZIONE DELLE PATOLOGIE CORRELATE RIVOLTE A PAZIENTI TOSSICODIPENDENTI CON GRAVE COMPROMISSIONE PSICO-FISICA E IN CONDIZIONI DI MARGINALITÀ; ATTIVITÀ DI LIMITAZIONE DEI RISCHI E DI AGGANCIO PRECOCE RIVOLTE A CONSUMATORI GIOVANI E GIOVANISSIMI
6. MANTENIMENTO STANDARD DI COPERTURA VACCINALE

7. PERCORSO INTEGRATO DI CONTINUITÀ DI CURA OSPEDALE – TERRITORIO
8. RIORGANIZZAZIONE, RIQUALIFICAZIONE ED IMPLEMENTAZIONE DELLE CURE DOMICILIARI
9. PROGETTO SANITARIO DI INIZIATIVA "INFERMIERE DI FAMIGLIA"
10. RETE DEGLI AMBULATORI INFERMIERISTICI DI VULNOLOGIA
11. PRESA IN CARICO DEL CITTADINO FRAGILE CON PATOLOGIE CRONICHE IN POLI TERAPIA AL FINE DEL MIGLIORAMENTO DELL'ADERENZA TERAPEUTICA E DEL BILANCIO DI SALUTE.

PROFILO PROFESSIONALE DEL CANDIDATO

Il modello generale di Distretto dell'ASL AL si configura come afferente a duplice funzione:

- azione di *tutela/committenza* strettamente correlata al controllo della produzione fornita da erogatori esterni ed interni, pubblici e privati;
- azione di *produzione* diretta di servizi.

In ragione di ciò, il profilo generale del candidato viene integrato con le peculiarità specifiche riferite al Distretto cui si riferisce il presente bando.

CARATTERISTICHE GENERALI

- capacità di analisi dei dati epidemiologici e di programmazione degli interventi conseguenti;
- capacità di gestire gruppi di operatori (funzione *coach*) anche appartenenti a ruoli professionali e contrattuali diversi (approccio multi-disciplinare e multi-professionale);
- caratteristiche personali orientate al *problem solving* e alla declinazione di una *leadership* consolidata correlata all'autorevolezza e alla gestione delle relazioni;
- indipendenza di giudizio nella pianificazione delle attività afferenti al Distretto con *vision* sulle opportunità e sulle criticità che possono emergere con particolare riferimento alla costituzione di punti di accesso al sistema "unici" e presidiati in rapporto a processi congrui di integrazione con l'ambito socio-assistenziale;
- adeguata formazione e riconosciuta/dimostrabile capacità di elaborare progetti, definire indicatori, strutturare flussi di dati finalizzati al controllo della produzione;
- capacità di lavorare per obiettivi secondo le strategie e le indicazioni aziendali nonché conoscenza e rispetto del sistema di budget garantendo il coinvolgimento responsabile delle figure professionali di proprio riferimento;
- competenza nella gestione delle risorse umane in termini di sviluppo, valutazione e orientamento.

CARATTERISTICHE SPECIFICHE

Considerando che presso il Distretto di Alessandria – Valenza le funzioni amministrative di supporto e la conseguente gestione del personale a rapporto para-subordinato verranno accentrate, il candidato dovrà dimostrare in particolare:

- competenza appropriata nella pianificazione e gestione delle azioni riguardanti la Medicina Convenzionata;
- consolidata esperienza di partecipazione ad organismi locali, regionali o nazionali ove siano poste in essere azioni di governo dell'Assistenza Primaria (es. Comitati Consultivi locali, provinciali e/o regionali).